



Comptes sociaux au 31 décembre 2020

BILAN (Actif)

BILAN (Passif)

(En dirhams)		EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020			
ELEMENTS	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET AU 31/12/2020	NET AU 31/12/2019	
IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)	6 311 619,90	5 777 338,32	534 281,58	1 099 923,58	
Frais préliminaires					
Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 311 619,90	5 777 338,32	534 281,58	1 099 923,58	
Primes de remboursement des obligations					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	5 162 387,99	4 674 589,26	487 798,73	532 657,04	
Immobilisations en recherche et développement					
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4 722 286,99	4 674 589,26	47 697,73	92 556,04	
Fonds commercial	440 101,00		440 101,00	440 101,00	
Autres immobilisations incorporelles					
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	237 464 388,76	158 256 886,17	79 207 502,59	79 129 660,01	
Terrains	17 700 000,00		17 700 000,00	17 700 000,00	
Constructions	61 577 828,17	32 698 646,68	28 879 181,49	29 890 049,17	
Installations techniques, matériel et outillage	107 495 885,56	77 301 630,07	30 194 255,49	28 061 613,23	
Matériel de transport	8 594 480,57	8 377 908,13	216 572,44	424 312,70	
Mobilier, Matériel de bureau et aménagement divers	42 096 194,46	39 878 701,29	2 217 493,17	3 053 684,91	
Autres immobilisations corporelles			0,00		
Immobilisations corporelles en cours					
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	482 172,50	0,00	482 172,50	482 172,50	
Prêts immobilisés					
Autres créances financières	307 299,86		307 299,86	307 299,86	
Titres de participation	174 872,64		174 872,64	174 872,64	
Autres titres immobilisés					
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)					
Diminution des créances immobilisées					
Augmentations des dettes de financement					
TOTAL I (A+B+C+D+E)	249 420 569,15	168 708 813,75	80 711 755,40	81 244 413,13	
Stocks (F)	160 547 828,56	20 618 532,24	139 929 296,32	149 531 606,92	
Marchandises	126 257 684,38	20 618 532,24	105 639 152,14	119 939 622,41	
Matières et fournitures consommables			0,00		
Produits en cours	34 290 144,18		34 290 144,18	29 591 984,51	
Produits intermédiaires et produits résiduels					
Produits finis					
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	365 348 051,53	93 829 473,13	271 518 578,40	312 937 113,88	
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	2 182 406,74		2 182 406,74	132 562,24	
Clients et comptes rattachés	317 552 458,36	93 829 473,13	223 722 985,23	265 804 132,75	
Personnel	602 260,96		602 260,96	161 290,23	
Etat	28 472 495,28		28 472 495,28	32 062 728,26	
Comptes d'associés			0,00		
Autres débiteurs	16 538 430,19		16 538 430,19	14 776 380,40	
Comptes de régularisation - Actif (H)	205 443,70		205 443,70	1 481 816,17	
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (I)					
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (J)	307 274,60		307 274,60	534 252,14	
TOTAL II (F+G+H+I+J)	526 408 598,39	114 448 005,37	411 960 593,02	464 484 789,11	
TRESORERIE	3 278 182,04	0,00	3 278 182,04	7 652 517,80	
Trésorerie-Actif					
Chèques et valeurs à encaisser	672 349,61		672 349,61	810 437,10	
Banques, T.G et C.C.P	2 605 832,43		2 605 832,43	6 842 080,70	
Caisse, Régie d'avances et accreditifs					
TOTAL III	3 278 182,04	0,00	3 278 182,04	7 652 517,80	
TOTAL GENERAL (I+II+III)	779 107 349,58	283 156 819,12	495 950 530,46	553 381 720,04	

(En dirhams)		EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020	
	NET AU 31/12/2020	NET AU 31/12/2019	
Total des capitaux propres (A)	104 996 868,37	126 525 592,72	
Capital social ou personnel (1)	143 898 400,00	143 898 400,00	
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé			
Moins : Capital appelé	143 898 400,00	143 898 400,00	
Moins : Dont versé	143 898 400,00	143 898 400,00	
Prime d'émission, de fusion, d'apport	66 101 880,00	66 101 880,00	
Ecarts de réévaluation			
Réserve légale	14 389 840,00	14 389 840,00	
Autres réserves	37 968 940,64	37 968 940,64	
Report à nouveau (2)	-135 833 467,92	-75 929 702,86	
Résultats nets en instance d'affectation (2)			
Résultat net de l'exercice (2)	-21 528 724,35	-59 903 765,06	
Capitaux propres assimilés (B)			
Subvention d'investissement			
Provisions réglementées			
Provisions pour amortissements dérogatoires			
Provisions pour plus-values en instance d'affectation			
Provisions pour investissements			
Provisions pour acquisition et construction de logement			
Autres provisions réglementées			
Dettes de financement (C)	33 414 779,80	43 481 373,88	
Emprunts obligataires			
Autres dettes de financement	33 414 779,80	43 481 373,88	
Provisions durables pour risques et charges (D)			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
Ecarts de conversion-passif (E)			
Augmentation des créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A+B+C+D+E)	138 411 648,17	170 006 966,60	
Dettes du passif circulant (F)	258 833 505,37	253 923 433,29	
Fournisseurs et comptes rattachés	173 989 763,60	171 840 635,83	
Clients créditeurs, avances et acomptes	29 782 967,85	21 588 072,81	
Personnel	940 831,88	4 234 160,46	
Organismes sociaux	2 855 631,49	3 882 407,14	
Etat	37 099 453,48	38 817 881,40	
Comptes d'associés		10 106 404,51	
Autres créanciers	2 645 161,07	2 595 351,16	
Comptes de régularisation passif	11 519 696,00	858 519,98	
Autres provisions pour risques et charges (G)	78 846 274,60	79 674 293,14	
Ecarts de conversion - passif (Eléments circulants) (H)	37 808,18	21 097,05	
TOTAL II (F+G+H)	337 717 588,15	333 618 823,48	
TRESORERIE - PASSIF	19 821 294,14	49 755 929,96	
Crédits d'escompte			
Crédits de trésorerie		5 332 872,16	
Banques (soldes créditeurs)	19 821 294,14	44 423 057,80	
TOTAL III	19 821 294,14	49 755 929,96	
TOTAL GENERAL (I+II+III)	495 950 530,46	553 381 720,04	

(1) Capital personnel débiteur
(2) Benéfice (+) . Déficit (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes)

ETAT SOLDES DE GESTION

(En dirhams)		EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020			
MODELE NORMAL	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT	Totaux 31/12/2020	Totaux 31/12/2019	
I - PRODUITS D'EXPLOITATION	446 435 447,21	0,00	446 435 447,21	562 322 504,94	
Ventes de marchandises (en l'état)	334 866 756,60		334 866 756,60	414 788 480,27	
Ventes de biens et services produits	93 309 463,00		93 309 463,00	136 094 935,48	
Chiffre d'affaires	428 176 219,60	0,00	428 176 219,60	550 883 415,75	
Variations des stocks de produits (+) (1)			0,00		
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	12 493 661,60		12 493 661,60	732 163,32	
Subventions d'exploitation			0,00		
Autres produits d'exploitation	5 350,44		5 350,44	349 298,34	
Reprises d'exploitation; transferts de charges	5 760 215,57		5 760 215,57	10 357 627,53	
TOTAL I	446 435 447,21	0,00	446 435 447,21	562 322 504,94	
II - CHARGES D'EXPLOITATION	459 867 997,81	0,00	459 867 997,81	578 456 903,36	
Achats revendus de marchandises (2)	298 324 713,58		298 324 713,58	381 877 809,75	
Achats consommés de matières et de fournitures (2)	57 404 721,51		57 404 721,51	47 379 092,01	
Autres charges externes	39 060 990,49		39 060 990,49	56 649 441,33	
Impôts et taxes	1 167 700,90		1 167 700,90	1 127 933,75	
Charges de personnel	32 593 237,82		32 593 237,82	47 970 231,91	
Autres charges d'exploitation	451 854,34		451 854,34	710 447,22	
Dotations d'exploitation	30 864 779,17		30 864 779,17	42 741 947,39	
TOTAL II	459 867 997,81	0,00	459 867 997,81	578 456 903,36	
III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-13 432 550,60	0,00	-13 432 550,60	-16 134 398,42	
IV - PRODUITS FINANCIERS	1 718 236,05	0,00	1 718 236,05	1 895 958,40	
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés					
Gains de change	1 171 010,31		1 171 010,31	1 309 648,81	
Intérêts et autres produits financiers	12 973,60		12 973,60		
Reprises financières; transferts de charges	534 252,14		534 252,14	586 309,59	
TOTAL IV	1 718 236,05	0,00	1 718 236,05	1 895 958,40	
V - CHARGES FINANCIERES	6 431 909,99	0,00	6 431 909,99	7 786 145,28	
Charges d'intérêts	4 370 825,67		4 370 825,67	6 305 830,16	
Pertes de change	1 753 809,72		1 753 809,72	946 062,98	
Autres charges financières					
Dotations financières	307 274,60		307 274,60	534 252,14	
TOTAL V	6 431 909,99	0,00	6 431 909,99	7 786 145,28	
VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)	-4 713 673,94	0,00	-4 713 673,94	-5 890 186,88	
VII - RESULTAT COURANT (III + V - VI)	-18 146 224,54	0,00	-18 146 224,54	-22 024 585,30	
VIII - PRODUITS NON COURANTS	3 849 589,28	0,00	3 849 589,28	555 519,48	
Produits des cessions d'immobilisations	2 838 994,74		2 838 994,74	137 299,00	
Subventions d'équilibre					
Reprises sur subventions d'investissement					
Autres produits non courants	1 010 594,54		1 010 594,54	418 220,48	
Reprises non courantes; transferts de charges					
TOTAL VIII	3 849 589,28	0,00	3 849 589,28	555 519,48	
IX - CHARGES NON COURANTES	5 080 208,35	0,00	5 080 208,35	35 669 896,32	
Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	454 923,95		454 923,95	463 619,80	
Subventions accordées			0,00		
Autres charges non courantes	463 012,84		463 012,84	828 276,52	
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	4 162 271,56		4 162 271,56	34 378 000,00	
TOTAL IX	5 080 208,35	0,00	5 080 208,35	35 669 896,32	
X - RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-1 230 619,07	0,00	-1 230 619,07	-35 114 376,84	
XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)	-19 376 843,61	0,00	-19 376 843,61	-57 138 962,14	
XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS	2 151 880,74	0,00	2 151 880,74	2 764 802,92	
XIII - RESULTAT NET (XI - XII)	-21 528 724,35	0,00	-21 528 724,35	-59 903 765,06	
XIV - TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	452 003 272,54	0,00	452 003 272,54	564 773 982,82	
XV - TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	473 531 996,89	0,00	473 531 996,89	624 677 747,88	
XVI - RESULTAT NET (XIV - XV)	-21 528 724,35	0,00	-21 528 724,35	-59 903 765,06	

1) Variation de stocks: stock final - stock initial; augmentation (+); diminution (-)
2) Achats revendus ou consommés: achats - variation de stocks

(En Dirhams)		EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020	
ELEMENTS	31/12/2020	31/12/2019	
1	Ventes de Marchandises (en l'état)	334 866 756,60	414 788 480,27
2	- Achats revendus de marchandises	298 324 713,58	381 877 809,75
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	36 542 043,02	32 910 670,52
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE	105 803 124,60	136 827 098,80
3	Ventes de biens et services produits	93 309 463,00	136 094 935,48
4	Variation stocks produits		
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	12 493 661,60	732 163,32
III	- CONSOMM		



Comptes sociaux au 31 décembre 2020

TABLEAU DE FINANCEMENT

MASSES	EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020		VARIATIONS A-B	
	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019	EMPLOIS	RESSOURCES
Financement Permanent	138 411 648,17	170 006 966,60	31 595 318,43	
Moins actif immobilisé	80 711 755,40	81 244 413,13		532 657,73
Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	57 699 892,77	88 762 553,47	31 062 660,70	
Actif circulant	411 960 593,02	464 484 789,11		52 524 196,09
Moins passif circulant	337 717 588,15	333 618 823,48		4 098 764,67
BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL	74 243 004,87	130 845 965,43		56 622 960,74
TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	-16 543 112,10	-42 103 412,16	25 560 300,06	

L'EXERCICE (FLUX)	EXERCICE 2020		EXERCICE 2019	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
* AUTOFINANCEMENT (A)	8 769 441,77		47 599 526,31	
- Capacité d'autofinancement	8 769 441,77		47 599 526,31	
- Distributions de bénéfices				
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		2 838 994,74		161 682,74
Cession d'immob. incorporelles				
Cession d'immob. corporelles		2 838 994,74		137 299,00
Cession d'immob. financières				24 383,76
Récupération sur créances immobilisées				
AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)				0,00
- Augmentation du capital, apports				
- Subventions d'investissement				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)				0,00
TOTAL RESSOURCES STABLES	8 769 441,77	2 838 994,74	47 599 526,31	161 682,74
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	15 065 619,59	0,00	1 802 139,47	0,00
Acquisitions d'immob. incorporelles				
Acquisitions d'immob. corporelles	15 065 619,59		1 802 139,47	
Acquisitions d'immob. financières				
Acquisitions des créances immob.				
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	10 066 594,08	0,00	10 066 594,08	0,00
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)				
TOTAL II-EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	33 901 655,44	2 838 994,74	59 468 259,86	161 682,74
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.O)		56 622 960,74		72 861 003,93
IV VARIATION DE LA TRESORERIE	25 560 300,06		13 554 426,83	
TOTAL GENERAL	59 461 955,50	59 461 955,50	73 022 686,69	73 022 686,69

TABLEAU DES DETTES

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montant en Devises	Montant vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montant vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
De financement	33 414 779,80	23 348 185,72	10 066 594,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Emprunt obligataires	0,00							
Autres dettes de financement	33 414 779,80	23 348 185,72	10 066 594,08					
Du passif circulant	258 833 505,37	54 400 385,37	147 191 542,62	57 241 577,38	48 473 756,72	37 099 453,48	41 948 745,35	28 790 494,93
Fournisseurs et comptes rattachés	173 989 763,60	52 205 224,30	64 542 961,92	57 241 577,38	48 473 756,72		39 343 585,49	28 790 494,93
Clients et comptes rattachés	29 782 947,85		29 782 947,85					
Personnel	940 831,88		940 831,88					
Organismes sociaux	2 855 631,49		2 855 631,49			37 099 453,48		
Etat	37 099 453,48		37 099 453,48					
Comptes d'associés	0,00							
Autres créanciers	2 645 161,07	2 195 161,07	450 000,00					2 605 159,86
Comptes de régularisation-passif	11 519 696,00		11 519 696,00					

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

* Immobilisations en non valeurs	EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020			
	2019	ACQUISITIONS	CESSIONS	RETRAITS
VALEURS BRUTES				
Frais préliminaires	6 311 619,90			6 311 619,90
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des obligations				
Moins amortissements				
Frais préliminaires	5 211 696,32	565 642,00		5 777 338,32
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des obligations	5 211 696,32			5 777 338,32
VALEURS NETTES COMPTABLES	1 099 923,58			534 281,58

* Immobilisations incorporelles	EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020			
	2019	ACQUISITIONS	CESSIONS	RETRAITS
VALEURS BRUTES				
Immobilisations en recherche et développement	4 722 286,99			4 722 286,99
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	440 101,00			440 101,00
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	5 162 387,99			5 162 387,99
Moins amortissements				
Immobilisations en recherche et développement	4 629 730,95	44 858,31		4 674 589,26
Brevets, marques, droits et valeurs similaires				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	4 629 730,95	44 858,31		4 674 589,26
VALEURS NETTES COMPTABLES	532 657,04			487 798,73

* Immobilisations corporelles	EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020				
	2019	ACQUISITIONS	CESSIONS ET RETRAIT	RETRAIT	VIREMENT
VALEURS BRUTES					
Terrains	17 700 000,00				17 700 000,00
Constructions	59 291 463,67	2 286 364,50			61 577 828,17
Installations Techniques, matériel et Outillage	98 474 101,51	12 422 783,67	3 400 999,62		107 495 885,56
Matériel transport	8 575 461,08	19 019,49			8 594 480,57
Mobilier, matériel bureau, et aménagement	41 767 186,53	337 451,93	8 444,00		42 096 194,46
Immobilisations corporelles en cours					0,00
Moins amortissements					
Terrains					
Constructions	29 401 414,50	3 297 232,18			32 698 646,68
Installations Techniques, matériel et Outillage	70 412 488,28	9 838 911,71	2 949 769,92		77 301 630,07
Matériel transport	8 151 148,38	226 759,75			8 377 908,13
Mobilier, matériel bureau, et aménagement	38 713 501,62	1 169 949,42	4 749,75		39 878 701,29
Immobilisations corporelles en cours					0,00
VALEURS NETTES COMPTABLES	79 129 660,01	14 532 853,06	2 954 519,67	0,00	79 207 502,59

TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Montant début exercice	EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020			Montant fin exercice
		DOTATIONS	REPRISES	REPRISES	
SOUS TOTAL (A)					
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé			4 162 271,56		4 162 271,56
2. Provisions réglementées					
3. Provisions durables pour risques et charges					
SOUS TOTAL (B)	179 954 271,44	19 127 106,72	307 274,60	5 560 120,65	193 294 279,97
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	100 279 978,30	19 127 106,72		4 959 079,65	114 448 005,37
5. Autres Provisions pour risques et charge	79 674 293,14	307 274,60		601 041,00	78 846 274,60
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie					
TOTAL (A + B)	179 954 271,44	19 127 106,72	307 274,60	5 560 120,65	197 456 551,53

TABLEAU TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020		Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
				Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
Immobilier le Nôtre	Immobilier			3 000,00	3 000,00				
SMIRRI	BTP			100,00	100,00				
Fenie Brossette Sénégal				171 772,64	171 772,64				
TOTAL				174 872,64	174 872,64				

TABLEAU DES CREANCES

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montant en devises	Montant vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montant vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
De l'actif immobilisé	482 172,50	482 172,50	0,00	0,00	0,00	0,00	174 872,64	0,00
Prêts immobilisés								
Autres créances financières	307 299,86	307 299,86						
Titres de participation	174 872,64	174 872,64					174 872,64	
Autres titres immobilisés	0,00	0,00						
De l'actif circulant	365 583 495,23	193 507 632,49	103 016 439,71	69 029 423,03	70 975 915,18	39 409 289,85	84 703 216,49	1 410 762,49
Fournisseurs débiteurs, avances et acc.	2 182 406,74		2 182 406,74					
Clients et comptes rattachés	317 552 458,36	174 871 625,49	73 651 409,84	69 029 423,03	70 975 915,18		12 828 927,68	70 548 312,54
Personnel	602 260,96		602 260,96					
Etat	28 472 495,28	2 097 576,81	26 374 918,47				26 374 918,47	
Comptes d'associés	0,00							
Autres débiteurs	16 538 430,19	16 538 430,19					14 154 903,95	
Comptes de régularisation-actif	205 443,70		205 443,70				205 443,70	

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT BAIL

ENGAGEMENTS DONNES	Montant 2020	Montant 2019
- Avals et cautions		
- Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
- Autres engagements donnés		
* crédit enlèvement douane et autres	7 368 045,00	7 368 045,00
* Caution fiscale		
* Cautions marchés		
Total (1)	73 155 698,23	70 765 021,31
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées	80 523 743,23	78 133 066,31
ENGAGEMENTS RECUS	Montant 2020	Montant 2019
- Avals et cautions		
- Autres engagements reçus		
TOTAL		

COMMUNICATION FINANCIERE RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2020

Le Conseil d'Administration de FENIE BROSSETTE s'est réuni le 29 Mars 2021, sous la Présidence de Monsieur Abdelmounaim FAOUZI, en vue d'examiner l'activité de l'exercice 2020, et a arrêté les comptes au 31 Décembre 2020.

Fenie Brossette a réalisé au terme de l'exercice 2020 un chiffre d'affaires consolidé de 429 M MAD enregistrant ainsi un recul de 22 % par rapport à la même période de l'année précédente. Cette baisse s'explique principalement par l'impact économique de la pandémie COVID-19 ayant conduit à l'arrêt de plusieurs chantiers relatifs aux activités échafaudage, festivités, concassage, à la fermeture des clients revendeurs et à l'interruption de l'activité automobile durant la période de confinement.

Le dispositif opérationnel mis en place couplé au fort engagement des équipes ont permis de contenir la baisse du chiffre d'affaires subi lors du 1^{er} semestre et de limiter les effets négatifs de la crise sur l'activité et par conséquent sur le résultat.

Ainsi, le résultat net part du groupe au titre de l'exercice 2020 s'établit à -23,1 M MAD contre -66,6 M MAD à fin décembre 2019.

Le Résultat net social ressort à -21,5 M MAD contre -59,9 M MAD à fin décembre 2019 expliqué notamment par la progression de 17% du résultat d'exploitation d'une part, l'amélioration du résultat financier de 20% et d'autre part par l'évolution du résultat non courant de 96% en raison de la provision exceptionnelle constatée l'année précédente sur les filiales africaines.

Par ailleurs, l'endettement net consolidé tenant compte du lease-back s'élève à 84 M MAD contre 135 M MAD une année auparavant. Cette diminution de la dette s'explique principalement par les efforts déployés pour optimiser le besoin en fond de roulement.

Perspectives

Fenie Brossette a accéléré le développement de nouvelles activités permettant ainsi d'atténuer les impacts de la crise en se diversifiant. Ainsi, le résultat net devrait connaître une progression positive dans la continuité des performances réalisées lors de l'exercice 2020 marquant ainsi une rupture par rapport aux exercices antérieurs.

Comptes sociaux au 31 décembre 2020



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc

Aux Actionnaires de la société
FENIE BROSSETTE S.A.
284, Bd. Zerktouni
Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

Audit des états de synthèse

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société **FENIE BROSSETTE S.A.** (la « société »), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2020, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **104.996.868,37 MAD** dont une perte nette de **21.528.724,35 MAD**. Ces états de synthèse ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 29 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée au Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société **FENIE BROSSETTE S.A.** au 31 décembre 2020, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations

Nous attirons votre attention sur le fait que suite à l'arrêt rendu en appel sur une affaire litigieuse en Côte d'Ivoire dans laquelle la société a été condamnée à payer un montant de 28 MMAD, FENIE BROSSETTE a constitué durant l'exercice 2019 une provision complémentaire pour couvrir la totalité du risque. A la date de l'émission du présent rapport, l'affaire est toujours en cours. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc

EVALUATION DES CREANCES CLIENTS

Risque identifié

Les créances clients, notamment celles ayant une ancienneté de plus d'un an, présentent un risque de non-recouvrement et expose la société FENIE BROSSETTE à une perte probable. Les créances de plus d'un an totalisent un montant de 174 872 KMAD et représentent 55% du total des créances clients au 31 décembre 2020.

La couverture du risque de perte sur les créances anciennes implique le recours à une méthode d'évaluation statistique et au jugement de la direction notamment en matière de (d') (i) classification des clients en catégories homogènes, (ii) identification des créances présentant des indices de défaut indépendamment de leur classification et (iii) évaluation du montant de la provision à comptabiliser.

Au 31 décembre 2020, les provisions pour dépréciation des créances clients s'élèvent à 93 829 KMAD sur un total de créances de 317 552 KMAD, dont 18 054 KMAD de provisions constituées sur les créances envers les organismes étatiques et les clients grands comptes.

Les créances clients constituent un point clé de l'audit en raison, d'une part, de leur importance significative dans les états financiers et d'autre part, du caractère des hypothèses retenues pour la classification des clients et du niveau de jugement requis par la Direction/Management pour l'évaluation du caractère recouvrable de ces créances à la clôture de l'exercice.

Réponse d'audit :

Dans le cadre de nos travaux, nous avons examiné les principes d'identification des créances à provisionner et le respect des méthodes de dépréciation des créances clients, en procédant à :

- La vérification, par entretien avec la Direction, du caractère raisonnable des principales hypothèses et données sur lesquelles se fonde la classification et le provisionnement des créances clients ;
- L'analyse de l'antériorité des créances clients notamment à travers l'exploitation de la balance âgée ;
- Des tests substantifs de détails par échantillonnage des créances clients y compris celles à forte antériorité ;
- L'analyse des paiements reçus après la date de clôture pour les créances clients échues ;
- Le recalcul de la provision constatée dans les comptes de FENIE BROSSETTE tenant compte des principes retenus par la Direction.

EVALUATION ET DEPRECIATION DES STOCKS

Risque identifié

Au 31 décembre 2020, les stocks de marchandises et des travaux en cours, s'élèvent respectivement à 126 258 KMAD et 34 290 KMAD et représentent 32% du total actif.

Les stocks de marchandises sont comptabilisés à leur coût unitaire moyen pondéré. Le montant des provisions pour dépréciation des stocks de marchandises est déterminé par la direction générale à la clôture de l'exercice, sur la base d'une analyse détaillée de l'ensemble des articles. En effet trois principales catégories de stocks sont définies comme suit :

- 1- Les articles actifs, dont la rotation est normale, qui ne nécessitent aucune provision ;
- 2- Les articles inactifs dont l'antériorité est supérieure à un an font l'objet d'une provision à hauteur de 80% ;
- 3- Les articles non conformes (statut « Q »), font l'objet d'une provision à hauteur de 100%.

Les stocks de marchandises et des travaux en cours constituent un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers et du niveau de jugement requis pour l'évaluation de ces stocks.



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc

Réponse d'audit :

Nous avons examiné les principes et méthodes de détermination de la valeur brute et nette des stocks.

Nos travaux ont notamment consisté à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne mises en place par la direction afin de s'assurer de la correcte évaluation du stock ;
- identifier et tester les contrôles jugés importants mis en place pour le calcul du CMUP, sur la base d'un échantillon d'articles ;
- participer aux inventaires annuels, afin de rapprocher d'une part les quantités en stock et les quantités valorisées en comptabilité, et d'autre part identifier les potentiels articles pouvant donner lieu à dépréciation ;
- exploiter l'historique des états de stock de marchandises afin d'identifier les articles inactifs ou à rotation lente. Un rapprochement a été effectué afin de relever les éventuels articles inactifs non pris en compte dans la base retenue par le management sur l'exhaustivité du stock de marchandises ;
- vérifier sur un échantillon d'articles antérieurement provisionnés à 80%, que leur valeur de réalisation est au moins supérieure à 20% du coût.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Rabat et Casablanca, le 28 avril 2021

Les Commissaires aux Comptes

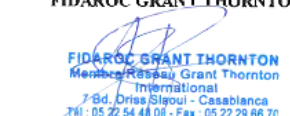
KPMG



11, Avenue Bir Kacem - Souissi - Rabat
Tél : +212 (0) 5 22 63 91 00 / 02 (à 06)
Fax : +212 (0) 5 22 63 91 02 / 02 (à 06)
ICE : 00529804000091

Abderrazzak MZOUGUI
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON



FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7, Bd. Driss Slaoui - Casablanca
Tél : 05 22 54 48 08 - Fax : 05 22 29 86 70

Faïçal MEKOUAR
Associé



Comptes consolidés au 31 décembre 2020

BILAN (Actif)

ACTIF (En milliers de DH)	31-déc-20	31-déc-19
Actif immobilisé	122 392	125 332
Immobilisations incorporelles	487	532
Immobilisations corporelles	121 235	123 894
Immobilisations financières	671	906
Actif circulant	366 412	424 309
Stocks et en-cours	133 126	145 131
Créances clients	184 453	229 237
Autres débiteurs	48 833	49 941
Trésorerie Actif	5 420	9 126
TOTAL ACTIF	494 224	558 766

BILAN (Passif)

PASSIF (En milliers de DH)	31-déc-20	31-déc-19
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	105 309	128 401
Capital	143 898	143 898
Primes d'émission, de fusion et d'apports	66 102	66 102
Autres réserves	-81 598	-14 973
Résultat de l'exercice	-23 093	-66 626
Capitaux propres part du Groupe	105 309	128 401
Intérêts minoritaires	0	0
Provisions pour risques et charges	32 495	34 378
Dettes financières	69 785	84 166
Passif circulant	266 795	262 046
Dettes fournisseurs	171 211	167 473
Autres créditeurs	95 584	94 573
Trésorerie - Passif	19 840	49 775
TOTAL PASSIF	494 224	558 766

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes)

CPC (En milliers de DH)	31-déc-20	31-déc-19
Produits d'exploitation	447 432	568 080
Chiffre d'affaires	429 173	553 001
Autres produits d'exploitation	18 259	15 079
Charges d'exploitation	- 464 973	- 606 509
Achats	- 358 164	- 436 164
Autres charges externes	- 34 002	- 51 975
Frais de personnel	- 32 593	- 49 434
Impôts et taxes	- 3 631	- 1 822
Amortissements et provisions	- 36 162	- 63 963
Autres charges d'exploitation	- 421	- 3 151
Résultat d'exploitation	- 17 541	- 38 429
Résultat financier	- 2 179	- 5 356
Résultat courant	- 19 720	- 43 785
Résultat non courant	- 1 145	- 20 006
Résultat avant impôts	- 20 865	- 63 791
Impôts sur le résultat	- 2 228	- 2 835
Résultat net	- 23 093	- 66 626
Résultat net part du Groupe	- 23 093	- 66 626
Intérêts minoritaires	-	-



Aux Actionnaires de la société
FENIE BROSSETTE S.A.
284, Bd. Zerktouni
Casablanca.



RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020 AUDIT DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Société FENIE BROSSETTE S.A. et de ses filiales (Le « groupe »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2020, ainsi que l'état consolidé du résultat global, l'état consolidé des variations des capitaux propres et le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 105.309 milliers de dirhams dont une perte nette consolidée de 23.093 milliers de dirhams. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 29 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée au Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée du groupe au 31 décembre 2020, ainsi que de sa performance financière consolidée et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables nationales en vigueur.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations

Nous attirons votre attention sur le fait que suite à l'arrêt rendu en appel sur une affaire litigieuse en Côte d'Ivoire dans laquelle la société a été condamnée à payer un montant de 28 MMAD, FENIE BROSSETTE a constitué durant l'exercice 2019 une provision complémentaire pour couvrir la totalité du risque. A la date de l'émission du présent rapport, l'affaire est toujours en cours. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.



Communication financière au 31 décembre 2020



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

EVALUATION DES CREANCES CLIENTS

Risque identifié

Les créances clients, notamment celles ayant un ancienneté de plus d'un an, présentent un risque de non-recouvrement et expose FENIE BROSSETTE à une perte probable. Les créances de plus d'un an totalisent un montant de 123.761 KMAD et représentent 46% du total des créances clients consolidées au 31 décembre 2020.

La couverture du risque de perte sur les créances anciennes implique le recours à une méthode d'évaluation statistique et au jugement de la direction notamment en matière de (d') (i) classification des clients en catégories homogènes, (ii) identification des créances présentant des indices de défaut indépendamment de leur classification et (iii) évaluation du montant de la provision à comptabiliser.

Au 31 décembre 2020, les provisions pour dépréciation des créances clients s'élèvent à 82.030 KMAD sur un total de créances consolidées de 266.441 KMAD, dont 18 054 KMAD de provisions constituées sur les créances envers les organismes étatiques et les clients grands comptes marocains.

Les créances clients constituent un point clé de l'audit en raison, d'une part, de leur importance significative dans les états financiers consolidés et d'autre part, du caractère des hypothèses retenues pour la classification des clients et du niveau de jugement requis par la Direction/Management pour l'évaluation du caractère recouvrable de ces créances à la clôture de l'exercice.

Réponse d'audit :

Dans le cadre de nos travaux, nous avons examiné les principes d'identification des créances à provisionner et le respect des méthodes de dépréciation des créances client, en procédant à :

- La vérification, par entretien avec la Direction, du caractère raisonnable des principales hypothèses et données sur lesquelles se fonde la classification et le provisionnement des créances clients ;
- L'analyse de l'antériorité des créances clients notamment à travers l'exploitation de la balance âgée ;
- Des tests substantifs de détails par échantillonnage des créances clients y compris celles à forte antériorité ;
- L'analyse des paiements reçus après la date de clôture pour les créances clients échues ;
- Le recalcul de la provision constatée dans les comptes de FENIE BROSSETTE tenant compte des principes retenus par la Direction.

EVALUATION ET DEPRECIATION DES STOCKS

Risque identifié

Au 31 décembre 2020, les stocks de marchandises et des travaux en cours, s'élèvent respectivement à 133 500 KMAD et 34 290 KMAD et représentent 34% du total actif consolidé.

Les stocks de marchandises sont comptabilisés à leur coût unitaire moyen pondéré. Le montant des provisions pour dépréciation des stocks de marchandises est déterminé par la direction générale à la clôture de l'exercice, sur la base d'une analyse détaillée de l'ensemble des articles. En effet trois principales catégories de stocks sont définies comme suit :

1. Les articles actifs, dont la rotation est normale, qui ne nécessitent aucune provision ;
2. Les articles inactifs dont l'antériorité est supérieure à un an font l'objet d'une provision à hauteur de 80% pour FENIE BROSSETTE Maroc et de 100% pour les filiales FENIE BROSSETTE COTE D'IVOIRE et FENIE BROSSETTE MAURITANIE ;
3. Les articles non conformes (statut « Q »), font l'objet d'une provision à hauteur de 100%.

Les stocks de marchandises et des travaux en cours constituent un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers consolidés et du niveau de jugement requis pour l'évaluation de ces stocks.



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

Réponse d'audit :

Nous avons examiné les principes et méthodes de détermination de la valeur brute et nette des stocks.

Nos travaux ont notamment consisté à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne mises en place par la direction afin de s'assurer de la correcte évaluation du stock ;
 - identifier et tester les contrôles jugés importants mis en place pour le calcul du CMUP, sur la base d'un échantillon d'articles ;
 - participer aux inventaires annuels, afin de rapprocher d'une part les quantités en stock et les quantités valorisées en comptabilité, et d'autre part identifier les potentiels articles pouvant donner lieu à dépréciation ;
 - exploiter l'historique des états de stock de marchandises afin d'identifier les articles inactifs ou à rotation lente. Un rapprochement a été effectué afin de relever les éventuels articles inactifs non pris en compte dans la base retenue par le management sur l'exhaustivité du stock de marchandises ;
- vérifier sur un échantillon d'articles antérieurement provisionnés à 80%, que leur valeur de réalisation est au moins supérieure à 20% du coût.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés, conformément aux Normes comptables nationales en vigueur, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevé au cours de notre audit.

Rabat et Casablanca, le 28 avril 2021

Les Commissaires aux Comptes

KPMG

11, Avenue Bir Kacem, Souissi - Rabat
Téléphone : 71 63 37 02 (à 06)
Téléfax : 71 63 37 11
N° d'identification : 3980400091

Abderrazzak MZOUGUI
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON

FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7 Bd, Driss Slaoui - Casablanca
Tél : 05 22 54 48 06 - Fax : 05 22 29 66 70

Faïçal MEKOUAR
Associé



Notes relatives aux comptes consolidés

REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés du Groupe FENIE BROSSETTE sont établis conformément aux normes nationales prescrites par la Méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité (CNC) dans son avis No 5 du 26 mai 2005.

MODALITES DE CONSOLIDATION

▪ Méthode de comptabilisation

Le Groupe FENIE BROSSETTE contrôle de manière exclusive toutes les entités incluses dans son périmètre de consolidation. Par conséquent, ces entités sont consolidées par la méthode d'intégration globale.

Le contrôle exclusif s'apprécie par le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles. Il résulte :

- ✓ soit de la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote ;
- ✓ soit de la désignation, pendant deux exercices successifs, de la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance.

▪ Date de clôture

Toutes les entités du Groupe clôturent leurs comptes au 31 décembre.

▪ Principaux retraitements

La consolidation est effectuée à partir des comptes individuels des entités comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe.

Les principaux retraitements se déclinent comme suit :

» Elimination des opérations intragroupes :

Les opérations significatives entre les sociétés intégrées sont éliminées du bilan et du compte de produits et charges consolidés.

» Impôts :

La charge d'impôt comprend l'impôt courant de l'exercice et l'impôt différé résultant des décalages temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal et les retraitements de consolidation.

Les impôts différés actifs résultant des décalages temporaires, des retraitements de consolidation et des déficits fiscaux reportables, sont constatés eu égard la situation fiscale de chaque entité, lorsqu'il est probable que des bénéfices futurs seront disponibles pour absorber ces impôts différés actifs.

» Crédit-bail

Le Groupe a pris l'option de retraiter les contrats de crédit-bail significatifs. Ce retraitement consiste à comptabiliser les immobilisations financées par crédit-bail au bilan en contrepartie d'une dette financière d'un montant équivalent.

Au niveau du compte de produits et charges, les redevances sont éliminées et des amortissements et des charges d'intérêts sont constatés.

▪ Méthodes et règles d'évaluation

Les principales méthodes et règles d'évaluation sont les suivantes :

» Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont généralement amorties sur une durée ne dépassant pas cinq ans (licences de logiciels).

» Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition ou de production. Elles sont amorties sur la durée de vie estimée de chaque catégorie d'immobilisation.

Les principales durées d'amortissement utilisées sont les suivantes :

	Méthode	Durée
Constructions	Linéaire	20 ans
Agencements et aménagements des constructions	Linéaire	10 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	10 ans
Installations techniques, matériel et outillage	Linéaire	10 ans
Matériel de transport	Linéaire	5 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 à 5 ans

Les plus-values de cession intragroupe sont annulées en consolidation.

» Stocks et travaux en cours

Les stocks et travaux en cours sont évalués au prix de revient sans que celui-ci puisse excéder la valeur nette de réalisation. Les stocks sont évalués, au coût moyen pondéré ou selon la méthode du premier entré - premier sorti (FIFO).

Les frais financiers ne sont pas pris en compte pour l'évaluation des stocks.

Les provisions pour dépréciation des stocks sont constituées le cas échéant pour ramener la valeur nette comptable à la valeur probable de réalisation.

» Créances et dettes d'exploitation

Les créances et dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation des créances est pratiquée à l'apparition d'un risque de non-recouvrement.

Les transactions exprimées en devises étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment de la transaction.

Lors de l'arrêté des comptes, les soldes monétaires en devises sont convertis au taux de clôture par la contrepartie du compte de résultat.

INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE

La liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2020 et au 31 décembre 2019 est la suivante :

Sociétés	Pourcentage d'intérêt	Pourcentage de contrôle	Méthodes de Consolidation
FENIE BROSSETTE SA	100%	100%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Sénégal	100%	100%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Côte d'Ivoire	100%	100%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Mauritanie	100%	100%	Intégration globale

COMPARABILITE DES COMPTES

Les principes et méthodes de consolidation retenus pour l'exercice 2020 sont les mêmes que ceux retenus pour l'exercice précédent.

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

▪ Actif immobilisé

» Immobilisations corporelles

Le détail des immobilisations corporelles par nature s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Terrains	17 700	17 700
Constructions	110 793	108 320
Installations techniques, matériel et outillage	108 303	98 474
Matériel de transport	9 294	8 575
Mobilier, matériel de bureau	42 619	42 606
Brut	288 709	275 676
Constructions	40 253	34 506
Installations techniques, matériel et outillage	77 994	70 412
Matériel de transport	9 051	8 150
Mobilier, matériel de bureau	40 177	38 714
Amortissements et provisions	167 475	151 782
Net	121 235	123 894

La variation des immobilisations corporelles s'analyse comme suit :

	(En milliers de DH)
Valeur nette au 31 déc. 2019	123 894
Acquisitions de l'exercice 2020	15 066
Dotations aux amortissements et provisions de l'exercice 2020	(17 725)
Valeur nette au 31 déc. 2020	121 235



Notes relatives aux comptes consolidés

» Immobilisations financières

Les immobilisations financières se composent essentiellement des prêts et créances.

▪ Actif circulant

» Stocks et en cours

Le détail des stocks et encours par nature s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Marchandises	133 500	143 719
Travaux en cours	34 291	29 592
Brut	167 791	175 558
Marchandises	-34 665	-30 427
Provisions	-34 665	-30 427
Net	133 126	145 131

» Autres débiteurs

Le détail des autres débiteurs par nature s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 251	257
Personnel	602	161
Etat	38 604	46 643
Autres débiteurs d'exploitation	7 171	1 398
Comptes de régularisation actif	205	1 482
Total	48 833	49 941

▪ Capitaux propres

» Variation des capitaux propres consolidés (et part du groupe)

(En milliers de DH)	
Capitaux propres consolidés au 31 décembre 2019	128 401
Résultat de l'exercice 2020	(23 093)
Autres variations	1
Capitaux propres consolidés au 31 décembre 2020	105 309

▪ Dettes de financement

Le détail des dettes de financement par nature se présente comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Autres dettes de financement	33 446	43 523
Dettes de crédit bail	36 339	40 643
Total	69 785	84 166

▪ Provisions non courantes pour risques et charges

Les provisions non courantes couvrent les risques constitués par les filiales.

▪ Autres créateurs

Le détail des autres créateurs par nature s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Clients créditeurs, avances et acomptes	29 783	21 588
Personnel	1 159	4 453
Organismes sociaux	5 184	4 295
Etat	45 233	46 665
Comptes d'associés	0	10 106
Autres créanciers	2 586	6 607
Comptes de régularisation passif	11 639	859
Total	95 584	94 573

▪ Chiffre d'affaires

Le détail du chiffre d'affaires s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Ventes de marchandises en l'état	323 370	416 173
Ventes de biens et services produit:	105 803	136 827
Total	429 173	553 001

▪ Achats et autres charges externes

Le détail des achats et autres charges externes s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Achats revendus de marchandises	-300 724	-388 776
Achats consommés de matières et fournitures	-57 440	-47 388
Autres charges externes	-34 002	-51 975
Total	-392 166	-488 139

▪ Résultat financier

Le détail du résultat financier s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Gains de change	1 184	1 310
Reprises financières	4 849	3 378
Produits financiers	6 033	4 688
Charges d'intérêts	-7 905	-9 225
Dotations financières	-307	-819
Charges financières	-8 212	-10 044
Résultat financier	-2 179	-5 356

▪ Résultat non courant

Le résultat non courant s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Plus values sur cessions d'immobilisations	3 043	137
Autres produits non courants	1 011	428
Produits non courants	4 054	565
Autres charges non courantes	-987	-1 331
Dotations non courantes	-4 212	-19 240
Charges non courantes	-5 199	-20 571
Résultat non courant	-1 145	-20 006

▪ Impôt sur le résultat

L'impôt sur le résultat s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Impôt exigible	-2 228	-2 835
(Charges) / produits d'impôts différés	0	0
(Charges) / produits d'impôt consolidé	-2 228	-2 835

Le groupe n'a pas procédé à la comptabilisation des impôts différés actifs sur les déficits fiscaux reportables.

Les impôts différés actifs sur les différences temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal et sur les retraitements de consolidation ont été limités à hauteur des impôts différés passifs pour les compenser.